

BÁO CÁO
Công tác điều hành năm 2024, kế hoạch 2025

A. Công tác điều hành năm 2024

I. Đánh giá tình hình sản phẩm:

Năm 2024, là một năm rất khó khăn đối với ngành sắt thép, xi măng, vật liệu xây dựng nói chung và với Công ty cổ phần Sông Đà Cao Cường (SCL) nói riêng, chưa bao giờ Thủ tướng Chính phủ phải trực tiếp chủ trì buổi làm việc để tháo gỡ vướng mắc khó khăn cho ngành VLXD. Thị trường xây dựng phát triển các dự án nhỏ lẻ, giá bán cạnh tranh. Trong điều kiện khó khăn đó Ban lãnh đạo công ty đã kịp thời có những chỉ đạo sát với tình hình thực tế như: Phát huy nội lực khoa học công nghệ với nền tảng qua nhiều năm hình thành và phát triển, cùng với đó là sự đoàn kết sáng tạo của đội ngũ CBCNV, chỉ đạo cụ thể điều chỉnh chính sách bán hàng, giá bán linh hoạt theo thị trường, đưa ra các giải pháp công nghệ trong sản xuất, tiết kiệm chi phí hạ giá thành sản phẩm, tối ưu trong quản lý sản xuất, điều hành, đầu tư... Chính vì vậy, bước đầu năm 2024 đã vượt qua được khó khăn tạo đà cho năm 2025, cụ thể như sau:

1. Sản phẩm tro bay khô: Tro bay khô là một sản phẩm phụ từ các nhà máy nhiệt điện than, được sử dụng rộng rãi trong ngành xây dựng, đặc biệt làm phụ gia cho xi măng và bê tông. Năm 2024 sản phẩm tro bay khô tiếp tục giữ vững được thị trường. Công ty tiếp tục duy trì được lượng tro bay trong nước và tro bay xuất khẩu làm phụ gia xi măng cho khách hàng ở thị trường Đông Nam Á theo hợp đồng đã ký. Hiện tại, Công ty có thể cung cấp ra thị trường 01 triệu tấn tro bay khô/năm.

2. Sản phẩm than qua tuyển: Là sản phẩm phụ khi sản xuất tro bay. Năm 2024, sản lượng than qua tuyển tiếp tục duy trì ổn định và tiêu thụ tốt.

3. Sản phẩm gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel ALC: Năm 2024 Công ty đã cải tiến, nâng cấp nhà máy gạch nhẹ chưng áp AAC để nâng cao năng suất nhằm đáp ứng nhu cầu của thị trường. Dù năm 2024 là một năm khó khăn đối với thị trường bất động sản và xây dựng nhưng Công ty vẫn duy trì và khai thác, mở rộng được thị trường gạch nhẹ, tấm panel vào các công trình, dự án lớn. Không chỉ cung cấp sản phẩm này trong nước, Công ty đã bước đầu xuất khẩu các sản phẩm này ra thị trường Philippines. Ngoài ra, Công ty đang tiến hành xin cấp Giấy chứng nhận sản phẩm công trình xanh tại Singapore, đây là điều kiện mở ra các cơ hội lớn cho Công ty trong tương lai khi xuất khẩu sản phẩm gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel ALC ra thị trường nước ngoài.

4. Sản phẩm vữa khô: Là một trong những sản phẩm chủ đạo của Công ty, Năm 2024 tiếp tục duy trì cung cấp sản phẩm cho các Dự án của Vin, Delta và một số dự án khác, ngoài ra công ty đã mở rộng được thị trường thông qua nhà phân phối đại lý đến các hộ xây dựng dân dụng.

5. Sản phẩm keo dán gạch đá, keo chít mạch: Việc tiêu thụ sản phẩm này còn hạn chế so với nhu cầu thị trường, vì hiện nay có rất nhiều hàng keo địa phương sản xuất đại trà và giá rất cạnh tranh, điều này tạo lên áp lực lớn đối với việc sản xuất, tiêu thụ sản

phẩm này, năm 2024 Công ty đã ban hành nhiều quyết định chính sách bán hàng kịp thời để thúc đẩy việc tiêu thụ sản phẩm này.

6. Về lao động:

Năm 2024, tình hình lao động của Công ty đã bước đầu ổn định sau khi Công ty tuyển dụng bổ sung những vị trí lao động còn thiếu. Công ty cũng đã quyết liệt trong việc triển khai đào tạo tại chỗ để làm chủ công nghệ, nâng cao tay nghề cho đội ngũ lao động. Nhằm nâng cao năng lực sản xuất, mở rộng thị trường, nâng cao năng lực cạnh tranh và thực hiện cuộc cách mạng chuyển đổi số, hiện nay Công ty đang tiếp tục tuyển dụng cán bộ kinh doanh phụ trách phát triển thị trường, kỹ thuật cơ khí, kỹ sư công nghệ thông tin.

7. Về cơ sở vật chất kỹ thuật: Qua 18 năm xây dựng và phát triển, Công ty đã có cơ sở vật chất kỹ thuật lớn, đây là điểm thuận lợi để phát triển Công ty.

8. Về đầu tư nâng cấp các nhà máy sản xuất: Năm 2024, Công ty tiếp tục đầu tư nâng cấp hạ tầng kỹ thuật, cải tạo thiết bị, công nghệ các nhà máy, cụ thể:

- Đối với dây chuyền sản xuất vữa, keo dán gạch đá: Công ty đã đầu tư vào hệ thống robot tự động hóa cho dây chuyền sản xuất vữa và keo nhằm tối ưu hóa sản xuất, giảm thiểu rủi ro, sai sót. Việc áp dụng công nghệ này còn góp phần giải phóng sức lao động, giảm chi phí và tạo ra môi trường làm việc an toàn hơn cho công nhân.

- Đối với dây chuyền sản xuất gạch nhẹ: Cải tạo hệ thống các thiết bị đã có, xây dựng lò hơi 10 tấn và mua sắm các thiết bị mới nhằm đảm bảo nâng cao năng lực sản xuất; đội ngũ công nghệ - kỹ thuật của công ty đã nghiên cứu và phối hợp cùng các chuyên gia trong, ngoài nước để cải tiến công nghệ, kỹ thuật, nâng cao chất lượng sản phẩm, nâng cao sức cạnh tranh trên thị trường, sẵn sàng cho sản xuất đa dạng sản phẩm theo nhu cầu khách hàng.

9. Về công tác đầu tư tổ hợp sản xuất vật liệu xây dựng tại Vĩnh Tân-Bình Thuận:

Công ty đã hoàn thiện việc xây dựng Công trình tạm Dây chuyền phân tách tro xỉ để triển khai xử lý, tiêu thụ tro xỉ thuộc cụm nhà máy nhiệt điện Vĩnh Tân, Bình Thuận. Hiện dây chuyền đang trong quá trình chạy thử và chờ cấp giấy phép môi trường. Khi chính thức đi vào hoạt động, dây chuyền sẽ sản xuất các sản phẩm vật liệu xây dựng cung cấp cho thị trường trong nước và xuất khẩu.

Năm 2025, bên cạnh Công trình tạm Dây chuyền phân tách tro xỉ, Công ty sẽ tiếp tục có chủ trương đầu tư giai đoạn 2: Xây dựng tổ hợp sản xuất vật liệu xây dựng gồm vữa xây, keo dán gạch đá, xi măng xanh, cầu kiện bê tông đúc sẵn, gạch nhẹ chưng áp AAC; tấm panel ALC, điện năng lượng mặt trời áp mái, ...

- Về đầu tư hệ thống silo chứa và máy bơm tro xỉ tại Cảng quốc tế Vĩnh Tân: Hệ thống silo chứa và máy bơm tro xỉ đã đi vào vận hành an toàn, hiệu quả. Đây là hạng mục đầu tư chiếm vị thế quan trọng, thể hiện năng lực của Công ty, đóng góp tích cực trong hoạt động xuất khẩu tro bay của Công ty.

10. Về tài chính:

- Bên cạnh chi phí khấu hao, lãi vay là các khoản khá lớn, việc thu hồi công nợ cũ vẫn còn gặp nhiều khó khăn do một số khách hàng chậm trả cũng gây áp lực tài chính cho Công ty. Tuy nhiên, với sự cố gắng không ngừng nghỉ của ban lãnh đạo cùng tập thể cán bộ công nhân viên Công ty và sự hợp tác hiệu quả của các ngân hàng, tổ chức tín dụng, Công ty vẫn đảm bảo cân đối được tài chính và hoạt động hiệu quả.

II. Kết quả 2024 đã kiểm toán

1. Các chỉ tiêu chính:

TT	Nội dung/Các chỉ tiêu	Đơn vị	KH 2024 ¹	TH 2024	TH/KH 2024 (%)
I	Sản lượng sản xuất, tiêu thụ				
1	Tro bay ẩm sản xuất	Tấn	200.000	192.220	96,1
2	Tro bay khô sản xuất	Tấn	170.000	251.299	147,8
3	Than qua tuyển tậ thu	Tấn	62.000	65.954	106,4
4	Vữa khô sản xuất	Tấn	318.000	311.671	98
5	Keo dán gạch đá sản xuất	Tấn	8.000	7.166	89,6
6	Gạch nhẹ AAC sản xuất	M3	70.000	65.503	93,6
7	Tấm Panel sản xuất	M3	25.000	26.347	105,4
II	Kết quả tài chính				
1	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	408,96	431,07	105,4
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	31,59	33,60	106,4
3	Chi phí thuế thu nhập DN	Tỷ Đ	6,32	7,04	111,4
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	25,27	26,57	105,1
III	Đầu tư	Tỷ Đ	215,00	325,45	151,4
IV	Bảo lãnh ngân hàng	Tỷ Đ	40	22,52	56,3
V	Lao động, tiền lương BQ				
1	Tổng số lao động trong toàn Công ty	Người	334	336	100,6
2	Chi các khoản cho lao động	Tỷ Đ	54,1	55,6	102,8
3	Thu nhập BQ/người/tháng	Triệu đồng	13,5	13,8	102,2

- Về công bố thông tin: Năm qua Công ty đã thực hiện công bố thông tin về doanh nghiệp kịp thời, đầy đủ theo đúng quy định và yêu cầu của Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Bộ Tài chính.

- Công tác kiểm toán: Công tác kiểm toán được thực hiện kịp thời theo đúng quy định của Bộ Tài chính.

- Các quy định trong công tác quản lý: Năm qua đồng thời với việc tổ chức thực hiện các nội quy, quy chế do Hội đồng quản trị ban hành, Ban Tổng giám đốc cũng đã ban hành nhiều quy định có tính cụ thể để tổ chức thực hiện công tác điều hành và áp dụng hiệu quả.

- Đối với tổ chức Đảng, Công đoàn, đoàn thanh niên: Công ty luôn tạo điều kiện, phối hợp và ủng hộ mọi hoạt động của các tổ chức này. Hoạt động của các tổ chức này đã tác động tích cực đến nhận thức, ý thức trách nhiệm của người lao động và hỗ trợ rất tốt cho công tác sản xuất kinh doanh trong năm qua của Công ty.

- Các hoạt động xã hội: Trong quan hệ với địa phương và nhân dân, Công ty luôn tích cực phối hợp, thực hiện công tác từ thiện do địa phương và các tổ chức phát động như ủng hộ quỹ vì người nghèo, gia đình có hoàn cảnh khó khăn, quỹ đền ơn đáp nghĩa, quỹ Hội chữ thập đỏ, tham gia đóng góp xây dựng công trình phúc lợi và phong trào thiện nguyện do địa phương phát động, tổ chức.

¹ Kế hoạch điều chỉnh

B. Kế hoạch năm 2025

1. Khó khăn:

Năm 2025 tình hình chung cho ngành vật liệu xây dựng bước đầu có khởi sắc, tuy nhiên hiện nay còn nhiều khó khăn do tình hình chung của chính phủ đang trong giai đoạn chuyển dịch và xác nhập các bộ máy chính quyền cấp tỉnh, huyện điều này ảnh hưởng đến việc triển khai thực hiện các dự án đầu tư xây dựng.

Đến nay, công ty đã cơ bản triển khai đầu tư xong giai đoạn 1 của Dây chuyền phân tách tro xỉ, dự kiến trong tháng 4 sẽ có giấy phép môi trường để chính thức đi vào hoạt động, khi dự án đi vào hoạt động theo hợp đồng đã ký thì việc thu xếp nguồn vốn lưu động phục vụ cho sản xuất là áp lực đối với ban điều hành, ngoài ra năm 2025 công ty có chủ trương triển khai đầu tư xây dựng Nhà máy xử lý tro xỉ sản xuất vật liệu xây dựng cụ thể: Nhà máy sản xuất tấm panel, vữa khô trộn sẵn, gạch cốt liệu tại khu vực đất tại Hồ Bắc Bình Giang và chủ trương triển khai thực hiện bước đầu nghiên cứu khả thi cho giai đoạn 2 tại tổ hợp Bình Thuận, công ty sẽ đối mặt với những áp lực về vốn cho đầu tư và sản xuất kinh doanh.

- Về thị trường: Hiện nay thói quen sử dụng sản phẩm vật liệu truyền thống của người tiêu dùng còn nhiều điều này gây hạn chế cho việc tiếp cận các sản phẩm vật liệu xây dựng của SCL trong thị trường xây dựng dân dụng, ngoài ra trên thị trường tiêu thụ các sản phẩm cùng loại của Chúng ta rất nhiều loại có thể thay thế bằng các giải pháp khác tối ưu hơn hoặc giá rất cạnh tranh.

- Hỗ trợ chính sách còn hạn chế: Mặc dù Chính phủ có khuyến khích phát triển vật liệu xây dựng không nung, xử lý chất thải rắn từ các nhà máy nhiệt điện, phân bón hóa chất nhưng các chính sách ưu đãi chưa thực sự đủ mạnh để thúc đẩy sự phát triển của sản phẩm này, khiến thị trường phát triển chậm hơn kỳ vọng.

2. Thuận lợi:

- Qua 18 năm hình thành và phát triển với nền tảng sẵn có, cùng với chủ đề hành động năm 2025 là: “Cách mạng khoa học công nghệ, chuyển đổi số - Phát triển bền vững”, công ty đã triển khai một loạt các giải pháp như: Hợp tác với đơn vị Misa xây dựng phần mềm quản lý số cho toàn bộ công ty, đối với sản xuất đưa ra các chương trình đặt hàng cải tiến KHCN đối với các nhà máy sản xuất, phòng ban chức năng, nghiên cứu phát triển sản phẩm mới phù hợp với dây chuyền công nghệ hiện có của Công ty, từ đó tạo lên động lực để thực hiện thắng lợi kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2025. Đặc biệt những tháng đầu năm 2025, Công ty đã có dòng sản phẩm Xi măng xi lò cao đáp ứng tiêu chuẩn để cung cấp ra thị trường, vừa qua Công ty đã ký được hợp đồng cung cấp sản phẩm cho dự án Sân bay Gia Bình, đây là một tiền đề rất quan trọng trong việc phát triển sản phẩm trong cả nước.

- Hiện nay sản phẩm, thương hiệu của Công ty ngày càng được khách hàng, đối tác tin tưởng sử dụng đó chính là yếu tố rất quan trọng trong việc tiêu thụ sản phẩm, phát triển mở rộng thị trường.

- Dự án dây chuyền phân tách tro xỉ đã đầu tư xong dự kiến chính thức đi vào hoạt động từ cuối tháng 4/2025 sẽ tạo điều kiện thuận lợi cho việc phát triển sản phẩm của dự án ra thị trường tiêu thụ phía Nam trung bộ và Nam bộ và phục vụ xuất khẩu với lợi thế cạnh tranh về vị trí địa lý, cảng quốc tế Vĩnh Tân.

+ Về sản phẩm tro bay: Sản phẩm tro bay của Công ty được cung cấp để xây dựng các đập thủy điện lớn. Công ty đã đầu tư, cải tạo nhà máy sản xuất tro bay đồng thời cải tiến khoa học công nghệ nhằm nâng cao năng lực cung cấp, giảm chi phí sản

xuất, tăng khả năng cạnh tranh trên thị trường, chất lượng sản phẩm ổn định, tạo ra các sản phẩm tro bay chất lượng cao theo yêu cầu cụ thể của từng khách hàng. Dựa trên điểm mạnh đó, cùng với việc cải tiến, áp dụng khoa học kỹ thuật vào sản xuất, Công ty tiếp tục mở rộng thị trường trong nước và xuất khẩu sang các nước Đông Nam Á và thế giới.

+ Về sản phẩm keo dán gạch đá, keo chít mạch, vữa khô trộn sẵn: Công ty tiếp tục duy trì và đẩy mạnh mở rộng đại lý phân phối sản phẩm, đồng thời cải tiến công nghệ, nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm để hạ giá thành, giá bán cạnh tranh với các đơn vị cung cấp hiện có trên thị trường. Ngoài ra, Công ty còn đẩy mạnh việc phát triển thị trường và thay đổi tư duy người sử dụng vữa truyền thống. Năm 2025, Công ty tiếp tục duy trì và đẩy mạnh hơn nữa việc cung cấp vữa khô trộn sẵn cho các nhà phân phối, đại lý trong cả nước, tiếp tục khai thác thị trường cho các dự án khác ngoài Vinhomes đang triển khai thực hiện như: Sungroup, Contecons, Ricons.. và triển khai thực hiện các dự án hợp đồng đã ký với nhà thầu Vincons, Delta... với lợi thế SCL có 2 tổ hợp sản xuất tại Phả Lại và Vĩnh Tân Bình Thuận.

+ Về sản phẩm gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel ALC: Công ty đang phối hợp các nhà phân phối cung cấp gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel ALC vào các dự án, công trình lớn trong nước. Ngoài ra, các sản phẩm này cũng đã được xuất khẩu sang thị trường Philippines. Năm 2025, sau khi hoàn thiện việc xin cấp Giấy chứng nhận sản phẩm công trình xanh tại Singapore, Công ty sẽ đẩy mạnh việc xuất khẩu sản phẩm gạch nhẹ chưng áp AAC, tấm panel ALC ra thị trường các nước trên thế giới. Với nhu cầu thị trường và các giải pháp thi công xây dựng tiên tiến như hiện nay cùng với những ưu điểm của sản phẩm như: cách âm, cách nhiệt rất tốt, khả năng chống cháy tốt, thời gian thi công nhanh, thân thiện môi trường, ... thì việc phát triển thị trường và thúc đẩy tiêu thụ sản phẩm ngày càng tăng.

+ Về sản phẩm xi măng xi lò cao: Đây là sản phẩm mới của Công ty, hiện nay sản phẩm này cung cấp ra thị trường đáp ứng tiêu chuẩn yêu cầu kỹ thuật, vừa qua Công ty đã ký hợp đồng với đơn vị thi công trực tiếp tại Sân bay Gia Bình đây là công trình quan trọng cấp Quốc gia, từ đó tạo tiền đề để khai thác thương mại rộng rãi ra thị trường trong nước. Ngoài ra công ty đã ký cam kết với đơn vị cung cấp xi măng và xi lò cao để cùng khai thác thương mại sản phẩm này ra thị trường.

+ Về lao động: Công ty có đội ngũ cán bộ công nhân viên qua nhiều năm làm việc, có tinh thần trách nhiệm, có tâm huyết gắn bó với Công ty.

3. Số liệu kế hoạch năm 2025

- Từ việc phân tích, đánh giá những thuận lợi, khó khăn năm 2024, Ban điều hành đã xây dựng phương hướng nhiệm vụ kế hoạch năm 2025 trình HĐQT và Đại hội đồng cổ đông:

1. Các chỉ tiêu chính:

TT	Nội dung/Các chỉ tiêu	Đơn vị	TH 2024	KH 2025	KH/TH 2024 (%)
I	Sản lượng sản xuất, tiêu thụ				
1	Tro bay ẩm sản xuất	Tấn	192.220	500.000	260
2	Tro bay khô sản xuất	Tấn	251.299	610.000	243
3	Than qua tuyển tủa thu	Tấn	65.954	96.500	146

TT	Nội dung/Các chỉ tiêu	Đơn vị	TH 2024	KH 2025	KH/TH 2024 (%)
4	Vữa khô sản xuất	Tấn	311.671	530.000	170
5	Keo dán gạch đá sản xuất	Tấn	7.166	20.000	279
6	Gạch nhẹ AAC sản xuất	M3	65.503	100.000	153
7	Tấm Panel sản xuất	M3	26.347	50.000	190
8	Xi măng poóc lăng xi lò cao SCL	Tấn		50.000	
II	Kết quả tài chính				
1	Tổng doanh thu	Tỷ Đ	431,07	754,75	175
2	Lợi nhuận trước thuế	Tỷ Đ	33,60	80,76	240
3	Chi phí thuế thu nhập DN	Tỷ Đ	7,04	15,34	218
4	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ Đ	26,57	61,38	231
5	Lãi năm trước để lại	Tỷ Đ	0,41		
6	Tổng lợi nhuận sau thuế lũy kế	Tỷ Đ	26,98	61,38	228
III	Đầu tư	Tỷ Đ	325,45	220	68
IV	Bảo lãnh ngân hàng	Tỷ Đ	22,52	50	222
V	Lao động, tiền lương BQ				
1	Tổng số lao động trong toàn Công ty	Người	336	410	122
2	Chi các khoản cho lao động	Tỷ Đ	55,6	71,3	128
3	Thu nhập BQ/người/tháng	Triệu đồng	13,8	14,5	105

(Số liệu chi tiết xem bảng đính kèm).

4. Chi tiết công tác đầu tư 2025:

- Tiếp tục triển khai đầu tư, xây dựng, nghiên cứu cải tiến khoa học công nghệ cho 02 tổ hợp tại Phả Lại và Bình Thuận.

- Đầu tư xây dựng dự án: Nhà máy xử lý tro xỉ, sản xuất vật liệu xây dựng cụ thể: Nhà máy sản xuất tấm panel ALC quy mô công suất: 200.000 m³/năm, dây chuyền sản xuất vữa khô trộn sẵn, keo dán gạch đá, dây chuyền sản xuất gạch cốt liệu nhẹ, dây chuyền băm gỗ cành cây các loại làm nguyên liệu đốt, tại khu vực đất nhà máy xử lý tro xỉ cũ tại hồ Bắc Bình Giang – Phả Lại.

- Nghiên cứu khả thi, thực hiện chủ trương đầu tư giai đoạn 2 Dự án: Sản xuất vật liệu xây dựng gồm vữa xây, keo dán gạch đá, xi măng xanh, cấu kiện bê tông đúc sẵn, gạch nhẹ chưng áp AAC; tấm panel ALC, điện năng lượng mặt trời áp mái ... tại Vĩnh Tân, Bình Thuận.

- Tiếp tục đầu tư nghiên cứu, cải tiến khoa học công nghệ sản xuất, cải tạo, nâng cấp các dây chuyền sản xuất, đầu tư thêm máy thiết bị sản xuất, cải tạo nhà xưởng, văn phòng để đáp ứng tình hình sản xuất kinh doanh hiện nay.

5. Công việc cần tiếp tục triển khai:

- Mở các văn phòng đại diện, xúc tiến thương mại tiêu thụ sản phẩm của Công ty tại các nước Đông Nam Á, năm 2025 thực hiện xuất khẩu gạch nhẹ AAC, tấm panel ALC, keo dán gạch đá, ... sang thị trường Philippines, Singapore và các thị trường khác trong khu vực. Duy trì và mở rộng liên kết với các tập đoàn lớn ở Đông Nam Á về phân phối vật liệu xây dựng; mở văn phòng đại diện tại Đà Nẵng.

- Không ngừng sáng kiến nâng cao công nghệ sản xuất để tiết kiệm chi phí, hạ giá thành sản xuất, nâng cao năng lực cạnh tranh.

- Tiếp tục duy trì hợp đồng mua, xử lý tro xỉ từ các nguồn đảm bảo sản xuất.

- Giữ và phát triển thị trường tro bay khô, vữa khô, keo dán gạch đá, gạch nhẹ, tấm panel trong nước và xuất khẩu

- Tìm phương án phù hợp để giảm chi phí vận tải hàng bán trong nước và xuất khẩu.

- Dành kinh phí phù hợp để phát triển thị trường nhằm nâng cao sức cạnh tranh về chất lượng và giá, truyền thông, xây dựng thương hiệu cho các sản phẩm.

- Mở rộng hệ thống đại lý, tăng cường đội ngũ cán bộ nhân viên bán hàng đủ mạnh về cả số lượng và chất lượng;

- Tăng cường giới thiệu sản phẩm qua các kênh mạng xã hội, báo, đài phát thanh - truyền hình, hội nghị, hội thảo, website; tờ rơi, ...;

- Duy trì các thị trường hiện có, xây dựng các chính sách phù hợp đối với từng khách hàng để cân đối giữa doanh thu bán hàng và lợi ích của Công ty; áp dụng các hình thức khoán, chiết khấu bán hàng phù hợp theo khối lượng tiêu thụ của khách hàng, ...;

- Tăng cường hợp tác chặt chẽ với các đơn vị tư vấn, thiết kế, các đơn vị thi công, xây dựng để đưa các sản phẩm của Công ty vào ngay từ khâu tư vấn thiết kế; đồng thời phát triển các kênh phân phối như các công ty phân phối, đại lý phân phối.

- Phát huy vai trò thành viên trong Hiệp hội Vật liệu xây dựng, Hiệp hội các doanh nghiệp sản xuất bê tông, Hiệp hội vữa khô Đông Nam Á (SEADMA) và các hiệp hội khác; thông qua hội thảo, hội nghị diễn đàn, ... nhằm phát triển và tìm kiếm cơ hội các thị trường tiềm năng trong và ngoài nước.

- Tăng cường công tác quản lý về mọi mặt, nghiên cứu, cải tiến công nghệ nhằm tiết kiệm chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm.

- Sử dụng vốn hiệu quả; hạn chế tối đa vật tư, hàng hóa, sản phẩm tồn kho.

- Tổ chức tốt công tác thu tiền bán hàng, thu hồi công nợ;

- Tiếp tục kiện toàn công tác tổ chức Công ty từ các nhà máy sản xuất đến các phòng ban chuyên môn, các ban đại diện. Tiếp tục hoàn thiện và đổi mới cơ chế quản lý trong nội bộ Công ty. Thực hiện đầy đủ các chính sách đối với người lao động, có cơ chế tuyển dụng và giữ chân đội ngũ lao động trong điều kiện giá nhân công ngày càng cao. Tiếp tục tuyển dụng đủ lao động chất lượng cao theo yêu cầu và biên chế đủ nhân sự kinh doanh, kỹ thuật cơ khí, quản lý chất lượng sản phẩm, công nhân kỹ thuật ... Đào

tạo, nâng cao chất lượng đội ngũ lao động hiện có và nâng cao chế độ cho người lao động.

- Phối hợp hoạt động với tổ chức Đảng, Công đoàn, Đoàn thanh niên, để tăng cường công tác lãnh đạo toàn diện về mọi mặt trong hoạt động của Công ty, nhằm tạo khối đoàn kết thống nhất toàn diện.

C. Kết luận

Trên đây là báo cáo kết quả các mặt hoạt động trong sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2024 đã đạt được và kế hoạch sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 trình Đại hội đồng cổ đông; mong nhận được góp ý xây dựng của các Cổ đông. Chúng tôi tin tưởng rằng với những ý kiến đóng góp xây dựng của các Ông, Bà cổ đông và sự lãnh đạo tập trung, sáng tạo, tận tâm, tận lực của Hội đồng quản trị và Ban Tổng giám đốc; các mục tiêu sản xuất kinh doanh, đầu tư năm 2025 được Đại hội đồng cổ đông thông qua sẽ được triển khai thực hiện tốt, nâng cao thu nhập cho người lao động, hoàn thành nhiệm vụ với Nhà nước và mang lại cổ tức cho các Cổ đông.

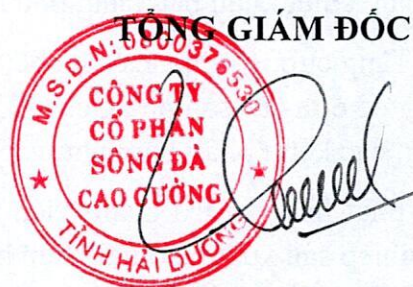
Nhân dịp này cho phép tôi được thay mặt Ban điều hành Công ty gửi lời cảm ơn chân thành tới toàn thể các Quý vị đại biểu, các đồng chí lãnh đạo Đảng, chính quyền các cấp, các bạn hàng, đối tác, các ngân hàng, tổ chức tín dụng, các viện nghiên cứu, các nhà khoa học, các Ông, các Bà cổ đông, cùng toàn thể cán bộ công nhân viên Công ty! Xin kính chúc các quý vị sức khỏe, hạnh phúc và thành công.

Trân trọng cảm ơn!

Nơi nhận:

- HĐQT, BGĐ
- Ban kiểm soát
- Cổ đông (B/c).
- Lưu./.

(Đính kèm kế hoạch 2025)



Vũ Văn Chiến

CÔNG TY CP SÔNG ĐÀ CAO CƯỜNG

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT, DOANH THU, LỢI NHUẬN NĂM 2025

TT	Diễn giải	ĐVT	Năm 2024	Kế hoạch năm 2025	KH/TH (%)
A	SẢN XUẤT KINH DOANH				
I	Khối lượng sản xuất				
1	Tro bay ẩm	Tấn	192.220	500.000	260%
2	Than qua tuyển	Tấn	65.954	96.500	146%
3	Tro bay khô	Tấn	251.299	610.000	243%
4	Gạch nhẹ ACC (các loại)	M3	65.503	100.000	153%
5	Tấm Panel (các loại)	M3	26.347	50.000	190%
6	Vữa SCL (các loại)	Tấn	311.671	530.000	170%
7	Keo dán gạch SCL (các loại)	Tấn	7.166	20.000	279%
8	Xi măng poóc lăng xi lò cao SCL	Tấn		50.000	
II	Tổng Doanh thu công ty	1000đ	431.065.753	754.750.000	175%
II.1	Doanh thu sản xuất kinh doanh	1000đ	408.516.054	718.282.000	176%
1	Tro bay ẩm	1000đ	1.128.893	0	0%
2	Than qua tuyển	1000đ	45.537.784	68.515.000	150%
3	Tro bay khô	1000đ	30.936.722	78.265.000	253%
4	Gạch nhẹ ACC (các loại)	1000đ	64.708.382	97.000.000	150%
5	Tấm Panel (các loại)	1000đ	55.718.889	105.500.000	189%
6	Vữa SCL (các loại)	1000đ	191.814.001	273.712.000	143%
7	Keo dán gạch SCL (các loại)	1000đ	18.671.384	48.540.000	260%
8	Xi măng poóc lăng xi lò cao SCL	1000đ		46.750.000	
II.2	Doanh thu các sản phẩm, dịch vụ khác	1000đ	19.202.225	32.468.000	169%
II.3	Doanh thu hoạt động tài chính	1000đ	650.091	1.000.000	154%
II.4	Thu nhập khác	1000đ	2.697.382	3.000.000	111%
III	Các khoản giảm trừ doanh thu	1000đ	19.340.472	27.000.000	140%
IV	Tổng chi phí	1000đ	378.122.853	646.989.000	171%
V	Lợi nhuận trước thuế (V=II-III-IV)	1000đ	33.602.428	80.761.000	240%
	Trích lập Quỹ Phát triển Khoa học và Công Nghệ (5%)	1000đ		4.038.050	
	Thuế thu nhập doanh nghiệp	1000đ	7.036.276	15.344.590	218%
VI	Lợi nhuận sau thuế	1000đ	26.566.151	61.378.360	231%

TT	Diễn giải	ĐVT	Năm 2024	Kế hoạch năm 2025	KH/TH (%)
	Lỗ/lãi lũy kế các năm trước	1000đ	409.472	0	0%
VII	Tổng lợi nhuận sau thuế lũy kế	1000đ	26.975.624	61.378.360	228%
VIII	Trích lập các quỹ	1000đ	5.844.553	15.344.590	263%
1	Trích quỹ đầu tư phát triển sản xuất (5%)	1000đ	1.328.308	3.068.918	231%
2	Trích quỹ phúc lợi (10%)	1000đ	2.656.615	6.137.836	231%
3	Trích quỹ khen thưởng (5%)	1000đ	1.328.308	3.068.918	231%
4	Quỹ thưởng ban điều hành Công ty	1000đ	531.323	3.068.918	578%
IX	Lợi nhuận sau thuế còn lại chia cổ tức	1000đ	21.131.070	46.033.770	218%
*	Lợi nhuận chia cổ tức	1000đ	20.153.555	44.786.000	222%
1	Tỷ lệ chia cổ tức	%	9,0	20,0	222%
2	Số tiền chia cổ tức/CP	Đồng	900	2.000	222%
*	Đánh giá một số chỉ tiêu cơ bản				
1	Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/ Tổng doanh thu	%	7,8%	10,7%	137%
2	Tỷ suất lợi nhuận sau thuế/Vốn điều lệ	%	11,9%	27,4%	231%
3	Lãi cơ bản/cổ phiếu (LN/22.392.839 CP)	1000đ	1,19	2,74	231%
B	ĐẦU TƯ	1000đ	325.454.715	220.000.000	68%
1	Đầu tư tài sản tại Phả Lại	1000đ	73.959.838	190.000.000	257%
2	Đầu tư tài sản tại Vĩnh Tân	1000đ	251.494.877	30.000.000	12%
C	LAO ĐỘNG VÀ TIỀN LƯƠNG				
I	Lao động				
1	Tổng số lao động trong toàn Công ty	Người	336	410	122%
1,1	Lao động gián tiếp	Người	82	115	140%
1,2	Lao động trực tiếp sản xuất	Người	254	295	116%
II	Tiền lương				
2,1	Tổng quỹ lương và tính chất lương	Tỷ đ	55,6	71,3	128%
2,2	Thu nhập bình quân của người lao động	Tr/ng/t	13,8	14,5	105%